



Iniziativa Urban Innovative Actions

Raffaele Barbato
UIA Project Coordinator





Il nuovo scenario per le amministrazioni locali:

- Complessità delle sfide e dei bisogni dei cittadini (polarizzazione sociale e spaziale, povertà, invecchiamento, flussi migratori, disoccupazione e precarietà, sfide ambientali)
- Austerità, riduzione della base fiscale, drastica riduzione dei trasferimenti nazionali
- Crescente disponibilità e volontà della società civile a partecipare alla pianificazione ed implementazione di nuove soluzioni disponibili.
- Rivoluzione nel rapporto cittadini/pubblica amministrazione grazie alle nuove tecnologie di comunicazione

La rivoluzione copernicana dell'azione pubblica locale:

- Fare di più con meno risorse
- Necessità di aprirsi ad idee e soluzioni pensate e generate all'esterno delle amministrazioni pubbliche (intelligenza collettiva)
- Da main service providers a eco-system manager
- Necessità di testare su scala urbana reale le idee e soluzioni più innovative



Urban Innovative Actions (UIA)



Art.8 FESR 2014/20: “ Su iniziativa della Commissione, il FESR può sostenere azioni innovative nel campo dello sviluppo urbano... Tali azioni comprendono studi e progetti pilota diretti a identificare o sperimentare nuove soluzioni che affrontino questioni che sono relative allo sviluppo urbano sostenibile e che abbiano rilevanza a livello di Unione..”

- Identificare le soluzioni più innovative prima e fornire alle autorità urbane risorse per testarle su scala urbana reale (creare urban labs per la sperimentazione)
- Raccogliere la conoscenza generata dai progetti UIA e metterla a disposizione di politici e tecnici che lavorano per lo sviluppo urbano sostenibile in Europa

Regole generali



- Budget UIA : EUR 372 Mio FESR
- Co-finanziamento: max. EUR 5 Mio ERDF
- Tasso co-finanziamento: max. 80%
- Durata progetto: max. 3 years

Copertura tematica



- Allineamento con le tematiche definite nell'ambito dell'Agenda Urbana per l'UE (Patto di Amsterdam)
- Numero limitato di tematiche scelte dalla Commissione per ogni bando (possibilità di ripetere tematiche in bandi diversi)
- Descrizione dettagliata delle tematiche nei documenti relative ad ogni singolo bando (e sul sito uia-initiative.eu)



Autorità urbane eleggibili

Criteria:

- Local Administrative Unit (LAU): Comuni
- Livello di urbanizzazione: esclusi i comuni classificati da Eurostat come rurali
- Popolazione: almeno 50.000 abitanti

In Italia:

- Singole autorità urbane (comuni) con almeno 50.000 abitanti classificate come cities, towns, suburbs da Eurostat in virtù del livello di urbanizzazione
- Più autorità urbane, ognuna classificata come city, town o suburb da Eurostat, e che insieme totalizzano almeno 50.000 abitanti
- Città metropolitane
- Unioni di Comuni con almeno 50.000 abitanti a condizione che più della metà della popolazione abiti in comuni classificati come city, town o suburb da Eurostat

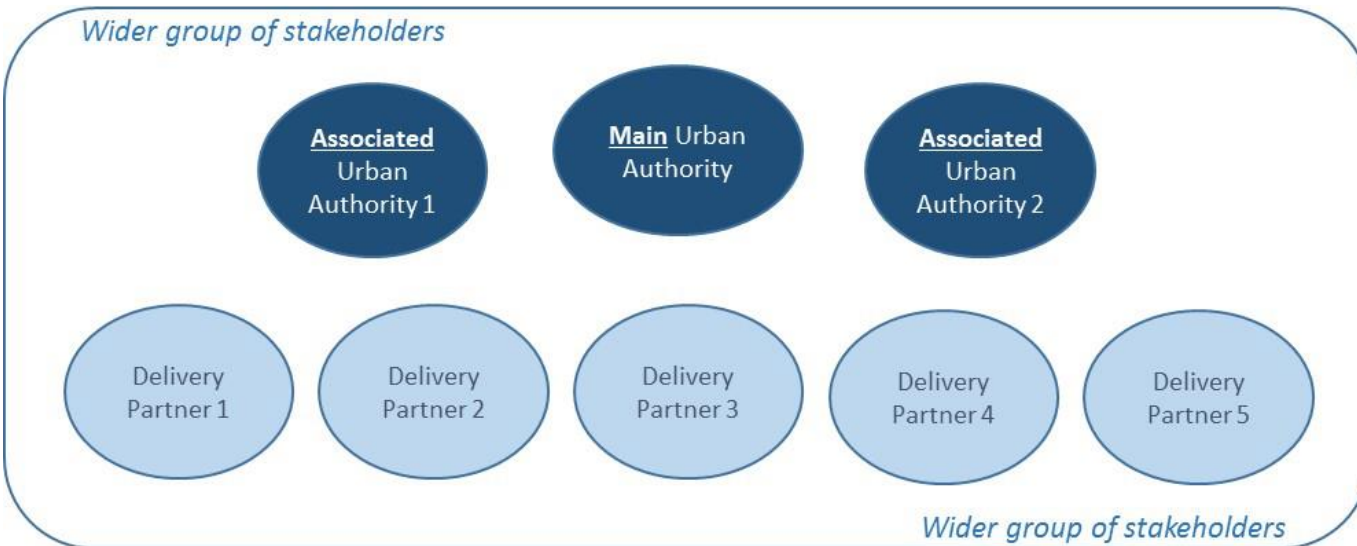
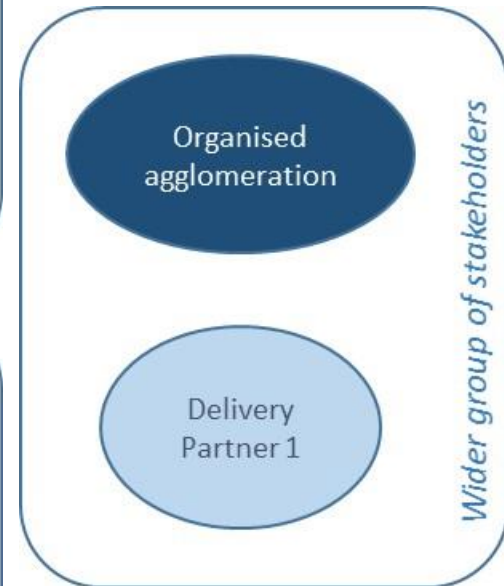
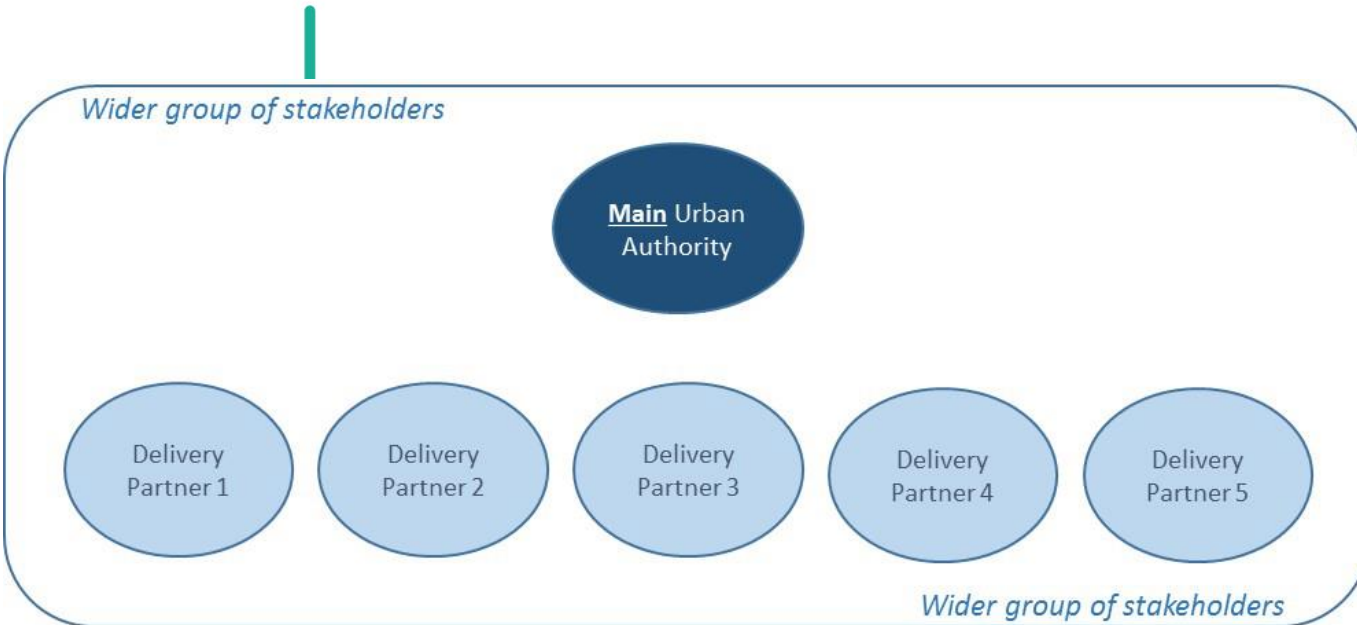
Delivery Partners



- ✓ Istituzioni (diverse da Comuni), agenzie, organizzazioni, attori privati o associativi con un ruolo attivo nella definizione ed implementazione dei progetti
- ✓ Capaci di contribuire con conoscenza ed esperienza alla fase di implementazione
- ✓ Responsabili dell'esecuzione di attività specifiche e della produzione dei relative outputs
- ✓ Budget specific e contribuzione locale
- ✓ Da selezionare attraverso procedura equa e trasparente



Partnership for UIA projects



I progetti UIA



Requisiti:

- In linea con principi sviluppo urbano sostenibile
- Rilevante per l'Unione Europea
- In linea con gli obiettivi tematici e le priorità d'investimento FESR

Caratteristiche:

- **Innovativi:** Proporre soluzioni (processi, servizi, prodotti) mai testate prima in Europa. Innovazione assoluta. Innovazione rivoluzionaria o innovativa
- **Concepiti e realizzati in partenariato:** Coinvolgere attori locali capaci di apportare conoscenza ed esperienza nella fase di design e co-implementation
- **Con risultati misurabili:** Definire risultati (ed indicatori) chiari ed una metodologia per monitorare, valutare e correggere l'implementazione
- **Trasferibili:** Proporre soluzioni che possano essere adattate da altre città in Europa
- **Di buona qualità:** Definire un piano di lavoro coerente ed un piano finanziari realistico e giustificato

Risultati primi 3 bandi UIA



- **Primo bando (2016)** – 17 progetti approvati: **6 Povertà urbana** (Torino, Pozzuoli, Nantes, Barcellona, Birmingham, Lille), **4 Inclusione migranti/rifugiati** (Vienna, Anversa, Bologna, Utrecht) ; **4 Impiego e competenze** (Rotterdam, Milano, Bilbao, Madrid) ; **3 Efficienza energetica** (Viladecans, Goteborg, Parigi)
- **Secondo bando (2017)** – 16 progetti approvati : **3 Inclusione migranti/rifugiati** (Atene, Coventry, Fuenlabrada) ; **5 Mobilità** (Ghent, Tolosa, Szeged, Albertslund, Lathi) ; **8 Economia Circolare** (Lubiana, Maribor, Lapperanta, Sevrans, Anversa, Heraklion, Kerkrade, Velez-Malaga)
- **Terzo bando (2018)** – 22 progetti approvati : **6 Cambiamento Climatico** (Amsterdam, Sevilla, Paris, Barcelona, Riba Roja, Greater Manchester); **5 Qualità dell'aria** (Ostrava, Breda, Marseille/Aix, Portici, Helsinki); **5 Housing** (Ghent, Bruxelles, Mataro', Lyon Metropole, Budapest XIV), **6 Impiego e competenze** (Aveiro, Cluj, Cuenca, Vantaa, Ventspils, Eindhoven)

Copertura geografica

- Jobs and skills in the local e... (10)
- Circular economy (8)
- Integration of migrants and r... (7)
- Adaption to climate change (6)
- Urban poverty (6)
- Air quality (5)
- Housing (5)
- Urban Mobility (5)
- Energy transition (3)



Bridge - Rotterdam

Challenge:

- To strengthen deployment of Next Economy Strategy
- To fill the gap in the local labour market
- To share benefits with deprived area and marginalized inhabitants

Solutions:

- Career guidance
- Career guarantee
- Addressing school Vs street tensions (culture, role modelling)
- Social impact finance

Partnership:

- Urban authority
- Local universities
- Local NGOs
- Think tank
- Network of vocational schools



Lille – Tast'n Fives

Challenges:

- Reconversion of industrial brownfield
- Re-activate poor neighbourhood
- Balance new residential development (avoid gentrification)

Solutions:

- Community kitchen in order to:
 - Aggregate
 - Educate
 - Incubate
 - Share

Partnership:

- Urban authority
- District authority
- Metropolitan authority
- Local employment centre
- National research centre
- NGOs specialized in support to homeless and food waste prevention



Antwerp – Curant



Challenges:

- Unaccompanied minor refugees turning 18
- Great pressure on housing for local students



Solutions:

- Buddy principle between young refugees and local students
- Co-housing (in different forms)
- Personalized support path for young refugee

Partnership:

- Urban authority
- Regional social agency
- Local university
- Local NGOs specialized in support to young refugees
- Cultural enterprises



Sevran – Earth Cycle



Challenges:

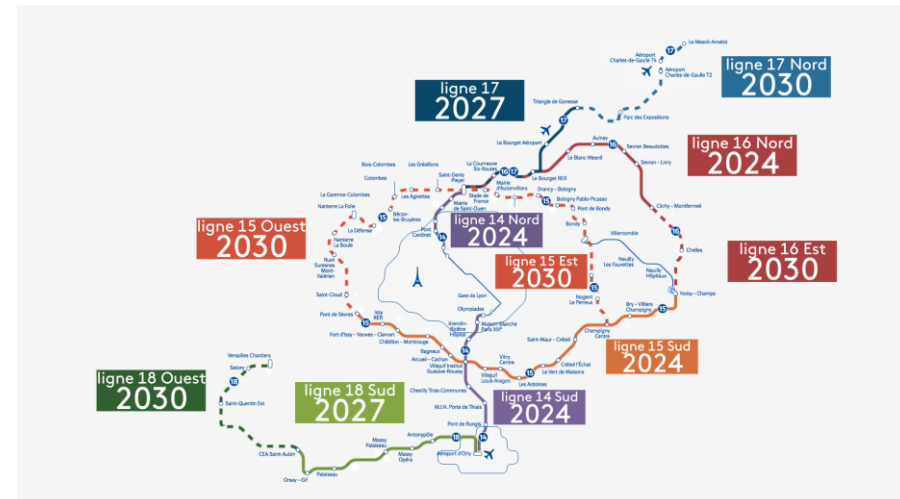
- Disposal of excavated earth from Grand Paris Express construction sites
- High level unemployment

Solutions:

- Production of new construction material from excavated earth
- Development of a new local market
- Training and employing young from the area

Partnership:

- Urban authority
- Public company in charge of land use
- Leading technological universities
- Agency specialized in standardisation
- Real estate developer
- Small local start ups





•**Definizione:** Nuovi prodotti, servizi e processi capaci di aggiungere valore alle politiche locali e mai sperimentati prima in Europa.

•**2 elementi principali:**

- Flessibilità rispetto ad altre iniziative (e.g. H2020): focus non solo su nuovi prodotti ma anche nuovi processi e servizi
- Esigenza di innovazione assoluta (versus innovazione relativa): capacità di dimostrare che la soluzione proposta non è mai stata sperimentata prima in Europa.

•**2 tipologie di innovazione:**

- Rivoluzionaria: soluzioni completamente nuove e non testate prima
- Evolutiva:
 - ✓Partire da approcci esistenti, combinandoli e modificandoli per andare oltre
 - ✓Cambio di scala
 - ✓Sperimentare approcci tradizionali con nuovi target groups

•**Natura complessa progetti UIA:**

- In media: 5/10 azioni in un singolo progetto
- Non tutte le azioni sono (possono essere) innovative
- Dimostrare la centralità degli elementi innovativi
- Assicurare la coerenza globale e l'integrazione delle diverse azioni



Criterion 2 – Quality of partnership



- ✓ Importance of going beyond classic partnerships and involving “unusual suspects”
- ✓ Importance of the co-design phase of project proposals
- ✓ Necessary variable geometry in the distribution of responsibilities in the implementation process
- ✓ Necessary rethinking of project management modalities (management and shared risk)
- ✓ Learning process for municipalities and urban authorities (politicians and officials)



Criterion 3 – Valutazione e monitoraggio



- ✓ Valutazione e monitoraggio parte integrante della filosofia UIA (creare laboratory urbani per sperimentazione soluzioni innovative).
- ✓ Importante definire parametri ed indicatori chiari, realistici, misurabili
- ✓ Valutazione e monitoraggio da definire come processo di apprendimento costante capace di individuare criticità nel processo di implementazione in modo da adattare e modificare le azioni previste (learning loop)
- ✓ Metodologie e tecniche di valutazione possono essere particolarmente innovative.



Specificità Urban Innovative Actions



✓ Creare le condizioni per una vera sperimentazione su scala urbana reale. Necessità di andare oltre il finanziamento. Rimuovere le barriere/ostacoli legati a finanziamenti EU

- | Possibilità di combinare priorità FESR e FSE
- | Procedura semplificata per selezione Delivery partners
- | Quasi totale esenzione da disciplina Aiuti di Stato
- | Pagamento in anticipo (80%)
- | Rapporto Avanzamento Annuale
- | Certificazione costi centralizzata (e pagata da UIA)
- | Procedura semplificata per Staff Costs
- | Flessibilità per modifiche in corso di implementazione

Quarto bando UIA



- Lancio: 15 Ottobre 2018
- Scadenza: 31 Gennaio 2019
- Tematiche: Povertà urbana, Sicurezza urbana, Uso sostenibile del suolo, Transizione digitale
- Budget: 80-100 milioni €

Supporto alle autorità urbane interessate:

- Seminario Munich – 21 Novembre 2018
- Seminario Bruxelles – 28 Novembre 2018
- Possibilità di one-to-one durante seminari
- Forum Q&A online
- Online one-to-one
- Self-assessment tool
- 4 webinars (Partenariato, Budget, Work Plan, Comunicazione)
- info@uia-initiative.eu



3-step Selection Process

Controllo
eleggibilità

Febbraio 2019

Valutazione
strategica

Aprile 2019

Valutazione
operativa

Giugno 2019

Decisione finale

Luglio 2019

Focus on Urban Security



- Link to the **universal EU aims** to create a space of freedom, justice and security
- Urban authorities **key players** to ensure security, co-existence and peace within local communities
- Reference to a **wide range of crimes** (human trafficking, gender violence, organized crime, violence against vulnerable groups, etc.)
- Clear need to balance **social inclusion** with **law enforcement and society's resilience and empowerment**
- Importance of evidence-based assessment of **vulnerabilities** and their **perception**
- Importance of embedding urban security in a wider **policy-making** and of **anticipating** future threats (cybersecurity)



Focus on Urban Poverty



- Topic already covered. Need to fill the « thematic gaps » and to look for complementarity with ongoing 6 projects
- Need to consider overall complexity and look at positive and negative externalities through an integrated approach
- Clear focus on avoiding social, educational and spatial segregation. Need to combine place and people based approaches
- Dimensions not covered in the previous call :
 - Child poverty
 - Low health status and deprivation in access to healthcare
 - Social integration of Roma people
 - Access to social, health, educational and other services





Raffaele Barbato – Project Coordinator

r.barbato@uia-initiative.eu

